

## محضر جلسة مجلس المؤسسة لوكالة النهوض بالاستثمار الخارجي

الدورة الثالثة لسنة 2019 المنعقدة بتاريخ 11 سبتمبر 2019

انعقدت يوم الأربعاء 11 سبتمبر 2019 في الساعة التاسعة صباحا بمقر وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي جلسة مجلس المؤسسة في دورته الثالثة لسنة 2019 للنظر في الملفات المدرجة بجدول الأعمال التالي:

1. الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس المؤسسة المنعقد بتاريخ 09 ماي 2019.
2. متابعة توصيات المجلس في اجتماعه المنعقد بتاريخ 09 ماي 2019.
3. تقديم تقرير مراجع الحسابات حول نظام الرقابة الداخلية لسنة 2018.
4. المصادقة على القوائم المالية لسنة 2018.
5. متابعة الإنجازات الخاصة بالاستثمار الخارجي.
6. تقدم إنجاز الصفقات العمومية الخاصة بالوكالة.
7. تقدّم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى موفى شهر جوان 2019.
8. مذكرة حول استهلاك الطاقة.
9. تقرير عن نشاط الوكالة خلال السداسية الأولى لسنة 2019.
10. برنامج الوكالة خلال السداسية الثانية لسنة 2019.
11. تقديم مشروع الميزانية لسنة 2020.

ترأس الجلسة السيد عبد الباسط غانمي المدير العام لوكالة النهوض بالاستثمار الخارجي، وحضرها أعضاء المجلس السيدات والسادة:

- لمياء الدرعي: ممثلة رئاسة الحكومة،
- مريم قزي اليحمدي: مراقب الدولة،
- ابتسام بن علجية ممثلة وزارة المالية،
- فتحي بن ميمون: ممثل وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي،
- محمد المعز بلحسين: ممثل وزارة السياحة والصناعات التقليدية،
- عمر بوزوادة، ممثل وزارة الصناعة والمؤسسات المتوسطة والصغرى،
- محمد جمال العيفة: ممثل وزارة التجارة.
- عبد المؤمن التوكابري، ممثل وزارة الفلاحة والموارد المائية،

وفوضت السيدة سلوى الحسومي مجدوب ممثلة وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي حضورها إلى المدير العام لوكالة النهوض بالاستثمار الخارجي في حين تغيب عن الجلسة السيد سليم غربال ممثل الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية،

كما حضر الجلسة عدد من إدارات الوكالة وهم السيدات والسادة:

- ريم الشريف: الكاتبة العامة لوكالة النهوض بالاستثمار الخارجي،
- بثينة الزغدي: مديرة إدارة الاتصال والنشر،
- بسمة بن ميلود: مديرة خلية الحوكمة،
- بسمة العويني: مديرة إدارة الاتصال بالمؤسسات العاملة في قطاع المواد الاستهلاكية،
- عبد الرؤوف المؤدب: مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية،
- زياد الحبيب: مدير إدارة الترويج العام،
- محمد خميس بن معاوية: مدير وحدة التدقيق الداخلي ومراقبة التصرف،
- افتتح الجلسة السيد عبد الباسط غانمي مرحبا بالحاضرين، وشكرهم على تلبية الدعوة والحضور في اجتماع مجلس المؤسسة في دورته الثالثة لسنة 2019 وخص بالترحاب الأعضاء المعينين حديثا بمجلس المؤسسة وهم كل من السيدة لمياء الدرعي ممثلة عن رئاسة الحكومة والسيد عمر بوزوادة ممثل عن وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة والسيد عبد المؤمن التوكابري ممثل عن وزارة الفلاحة والموارد المائية، ثم عرض جدول أعمال الجلسة كما ورد بنص الاستدعاء.

#### 1- الإعلام بالمصادقة على محضر جلسة مجلس المؤسسة المنعقد بتاريخ 09 ماي 2019.

أفاد السيد المدير العام أنه عملا بالأمر عدد 2198 لسنة 2002 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002 المتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية وصيغ المصادقة على أعمال التصرف فيها وطرق وشروط تعيين أعضاء مجلس المؤسسة وتحديد الالتزامات الموضوعة على كاهلها تضبط آجال المصادقة على محاضر الجلسات في ظرف شهر من تاريخ إحالتها إلى سلطة الإشراف. وحيث لم تتلق الوكالة إجابة عن محضر جلسة مجلس المؤسسة المنعقد في دورته الأولى لسنة 2019 بتاريخ 09 ماي 2019 في أجل قدره شهرا واحدا من تاريخ إحالته إلى وزارة الإشراف وهو ما يعتبر موافقة ضمنية من قبلها.

#### 2- متابعة توصيات المجلس في اجتماعه المنعقد بتاريخ 09 ماي 2019.

عملا بتوصيات المجلس في اجتماعه المنعقد بتاريخ 09 ماي 2019 تمّ استعراض مجمل توصيات أعضاء المجلس على النحو التالي:

ع/ر	التوصيات	الإجراءات	الملاحظات	آجال الانجاز
01	إعداد مشروع الهيكل التنظيمي للوكالة	تم إعداد مشروع الهيكل التنظيمي وعرضه على أنظار مجلس المؤسسة بتاريخ 21 جويلية 2016	تمت إحالة مشروع الهيكل التنظيمي إلى سلطة الإشراف لإبداء الرأي والمصادقة.	-
02	الإسراع بإعداد قانون الإطار	-	سيتم إعداد قانون الإطار إثر تحيين الهيكل التنظيمي للوكالة	بعد المصادقة النهائية على مشروع تحيين الهيكل التنظيمي للوكالة

03	مراجعة النظام الأساسي لأعوان الوكالة	تمّ تكوين لجنة داخلية عهد إليها مراجعة النظام الأساسي لأعوان الوكالة	تمت إعداد فرضيات لجدول التأجير وعقد جلسة عمل في الغرض بين النقابة ومصالح الوزارة وقد تمت إحالة مقترح في هذا الشأن من طرف سلطة الاشراف إلى رئاسة الحكومة
04	تقديم برنامج عمل حول النقاط عدد 10 و14 و33 الواردة بتقرير مراجع الحسابات وخاصة فيما يتعلّق بالإشكاليات المرتبطة بمنظومة التصرف المدمج وإحكام متابعة التصرف في أسطول السيارات	سيتم الحرص على وضع برنامج عمل لحلحلة الإشكاليات المطروحة حسب الإمكانيات المادية والبشرية المتوفرة	-
05	إعلام المرصد الوطني للصفقات العمومية بالصفقات المبرمة وفقا للإجراءات المعمول بها	بصدد الإنجاز بالتوازي مع إجراءات ختم الصفقات المعنية	-

### ملاحظات الأعضاء:

السيدة مريم اليحمدي مر قب الدولة: طلبت مزيد توضيح الإجابة حول مسألة تحيين الهيكل التنظيمي للوكالة وضرورة متابعة الملف مع سلطة الاشراف. كما تساءلت عن مآل الإجراءات التي تم اتخاذها في خصوص النقطتين عدد 6 و7 المدرجتين بمحضر الجلسة السابقة حيث لم يتم تقديم ما يفيد نتائج المتابعة في هذا الشأن. وأفاد السيد المدير العام في هذا الخصوص أن مشروع تحيين الهيكل التنظيمي لم يتم الحسم فيه باعتبار رغبة سلطة الاشراف في مراجعة منظومة الاستثمار بصفة نهائية، كما شرعت مصالح الوكالة في العمل بمنظومة الشراء العمومي على الخط دون اجراء دورة تكوينية في الغرض. كما تم أيضا الاتفاق مع مزود منظومة التصرف في الميزانية قصد اجراء بعض التحديثات بما يمكن من مزيد متابعة مصاريف المكاتب بالخارج.

السيد عبد المؤمن التوكاري: أشار أن مراجعة الهيكل التنظيمي مسألة ملحة باعتباره عامل تحفيز لكافة الأعوان إضافة إلى ضرورة مراجعة عدة وضعيات إدارية خاصة في غياب الموارد البشرية التي أثرت على مردودية وجودة العمل مما أدى إلى رغبة عدة إطارات كفئة إلى مغادرة الإدارة العمومية.

### 3- تقديم تقرير مراجع الحسابات حول نظام الرقابة الداخلية لسنة 2018.

تولت السيدة سنية الهنتاتي ممثلة مكتب بروجاك قروب تقديم التقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية بعنوان سنة 2018 وذلك في إطار تنفيذ مهمة المراجعة القانونية لحسابات وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي وقد شملت عملية التقييم:

وقد شملت عملية التقييم:

✓ التنظيم العام

✓ التدقيق الداخلي

- ✓ النظام المعلوماتي للتصرف
- ✓ نظام رقابة التصرف وإجراءات إعداد وتنفيذ ومتابعة ميزانيتي التصرف والاستثمار
- ✓ التصرف في الأصول
- ✓ التصرف في أسطول السيارات
- ✓ التصرف المحاسبي
- ✓ إجراءات التصرف في الموارد البشرية
- ✓ اجراءات التصرف في الصندوق الاجتماعي
- ✓ إجراءات إبرام الصفقات وتنفيذها وختمها
- ✓ إجراءات التصرف في المكاتب بالخارج

وبينت أن تدخل مراجع الحسابات يهدف إلى:

- التأكد من أن نظام الرقابة الداخلية يمكن من تحديد طبيعة وأهمية أعمال المراجعة اللازمة لإبداء الرأي حول القوائم المالية للوكالة،
- ضبط النقائص المهمة التي يتم التأكد من وجودها من خلال تقييم نظام الرقابة الداخلية.
- ويعد هذا التقرير نقدياً نظراً إلى أنه يتضمن مجموعة من النقائص التي يحتويها نظام الرقابة الداخلية والتي من شأنها أن تؤثر على القوائم المالية للوكالة.

لذا فإن التوصيات الواردة بالتقرير والخاصة بهذه النقائص لا تتطرق بالضرورة إلى جميع التحسينات التي يمكن أن تطرأ على نظام الرقابة الداخلية والتي يمكن أن تتبلور من خلال دراسات معمقة للأنظمة والإجراءات المتبعة من طرف الوكالة.

#### ملاحظات الأعضاء:

**السيدة مريم اليحمدي مر قب الدولة:** أفادت أنه يتعين رفع النقائص الواردة بتقرير مراجع الحسابات باعتباره جزء لا يتجزأ من حوكمة المؤسسة الذي يستدعي معالجة ومتابعة كافة الملفات والمسائل المطروحة على أنظار مجلس المؤسسة بصفة دقيقة وضبط لمختلف الإجراءات التي تمّ سيتم اتخاذها خاصة أن بعض الملاحظات يمكن تفاديها ومعالجتها بسرعة.

وأفاد السيد المدير العام أنه يتم متابعة عمل المكاتب بالخارج بصفة متواصلة من خلال اعتماد تطبيقات إعلامية لتسهيل معالجة المعطيات سواء منها المتعلقة بالنشاط أو المتابعة المالية.

#### 4- المصادقة على القوائم المالية لسنة 2018.

عرض السيد حمدي قريعة مراجع حسابات الوكالة القوائم المالية للوكالة للسنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2018 والتي ابرزت مجموعاً صاف للموازنة بمقدار 13.215.444 دت ونتيجة إيجابية بقيمة 96.623 دت. وأشار أن القوائم المالية لوكالة النهوض بالاستثمار الخارجي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018 تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للوكالة في 31 ديسمبر 2018، وأدائها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية التونسية. باستثناء انعكاسات التحفظات التالية:

## أ. الأصول الثابتة غير المادية

تتضمن الأصول الثابتة غير المادية في طور الانجاز "دراسة نقل خدمات خارج بلد المنشأ بتونس" بمبلغ قدره 8.396.363 دت تبين انتفاء المنافع الاقتصادية المستقبلية المرجوة منها وبالتالي أحقية تسجيلها ضمن الأصول الثابتة في موفى سنة 2018. وفي نفس الإطار سجلت الوكالة ضمن أموالها الذاتية منح استثمار لتمويل هذه الدراسة. هذا ويتضح من جلسة عمل وزارية بتاريخ 03 ماي 2011 أنه تقررت مواصلة تعليق المرحلة الثانية المتعلقة بهذه الدراسة مع الإشارة أن الوكالة تسلمت مراسلة من المرصد الوطني للصفقات العمومية بتاريخ 01 جوان 2017 تتضمن توصية لفسخ الصفقة واعداد ملف الختم النهائي وعرضه على رأي لجنة مراقبة الصفقات. وقد قامت الوكالة بإعداد وتقديم هذا الملف الذي تضمن قرار إدارة الوكالة بفسخ الصفقة بتاريخ 24 سبتمبر 2018. غير أن الوكالة لم تقم بتسجيل الانعكاسات المحاسبية لهذا القرار في قوائمها المالية المختومة في 31 ديسمبر 2018، في انتظار إتمام بقية الإجراءات الإدارية.

## ب. الأموال الذاتية

وجود فارق بين قيمة الأصول الثابتة وقيمة منح الاستثمار في موفى سنة 2018 بما قدره 810041 د.د. مع الإشارة إلى أن الوكالة قامت بإعداد مذكرة الى السادة أعضاء مجلس المؤسسة بتاريخ 28 أفريل 2016 حول الفارق بين قيمة الأصول الثابتة وقيمة منح الاستثمار إلى غاية سنة 2014 مختومة ببعض التوصيات قصد تقييدها محاسبيا إلا أنه لم يقع تسوية هذا الفارق.

## ملاحظات الأعضاء:

السيدة مريم القزي اليحمدي مر قب الدولة: اقترحت تغيير موضوع هذه النقطة بالاطلاع على القوائم المالية عوضا عن المصادقة على القوائم المالية ضمن جدول الاعمال. ولاحظت أنه تم عرض القوائم المالية على أنظار مجلس المؤسسة من طرف مراجع الحسابات قبل عرضها من طرف المدير العام. وأكدت على ضرورة ضبط القوائم المالية من طرف المدير العام ثم عرضها على مجلس المؤسسة في أجل أقصاه 31 مارس من كل سنة وذلك طبقا للفصل 14 من الأمر عدد 2198 لسنة 2002 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002.

وتساءلت من جهة أخرى على أسباب ادراج التحفظ المتعلق بدراسة نقل الخدمات خارج بلد المنشأ باعتبار عدم وجود رابط بين الإجراءات القانونية المتعلقة بفسخ الصفقة والتقييد المحاسبي لها. وأوصت بوضع آليات متابعة لكافة التحفظات الواردة بتقرير مراجع الحسابات تفاديا لتكرارها بكافة التقارير السنوية دون إيجاد الحلول العملية لها.

السيد محمد المعز بلحسين: طلب توضيح حول تقلص السيولة منذ سنة 2017 ومدى انعكاسها على مجموع الموازنة إلى جانب تأثيراتها على البرامج الاستثمارية للوكالة وخاصة منها الأنشطة الترويجية.

مراجع الحسابات: أفاد بأنه نظرا لطبيعة صفقة دراسة نقل الخدمات خارج بلد المنشأ فإن عملية حذف المبالغ من الحسابات رغم عدم تأثيره على الموازنة يتطلب اتخاذ قرار في شأنه باعتبار أن الدراسة كانت لها أهداف وتأثيرات هامة على الاقتصاد التونسي. كما أفاد أن تقلص السيولة ناتج أساسا عن الاستهلاكات في الأصول الثابتة. وبعد النقاش وابداء الرأي تم الاتفاق على إحالة الملف إلى سلطة الاشراف لإبداء الرأي والمصادقة على حذف مبلغ الدراسة من حسابات الوكالة.

## 5- متابعة الإنجازات الخاصة بالاستثمار الخارجي.

استعرض السيد عبد الباسط غانمي تطور الاستثمارات الخارجية المنجزة إلى موفي شهر جوان لسنوات 2019/2016 وفقا للبيانات التالية:

الوحدة: مليون دينار

2019	2018	2017	2016	
45.6	69.1	52.1	32.2	استثمارات المحفظة
1251	1072.9	918.3	983.6	الاستثمار الأجنبي المباشر
1296.6	1142	970.4	925.8	المجموع

وتتوزع الانجازات في مجال الاستثمار الخارجي إلى موفي شهر جوان 2019 حسب القطاعات كما يلي:

إلى موفي شهر جوان 2019 (الوحدة: مليون دينار)				
2019	2018	2017	2016	
490	526	495.1	480	الطاقة
664.7	403.2	331.4	325.4	الصناعات المعملية
90	137.8	89.3	84.6	الخدمات
6.3	5.85	2.5	3.6	الفلاحة
1251	1072.9	918.3	893.6	المجموع

### ملاحظات الأعضاء:

السيد فتحي بن ميمون: تساءل عن مدى الصعوبة التي أصبحت تمثلها لجنة التحاليل المالية بالبنك المركزي أمام الاستثمار الأجنبي.

السيد عبد المؤمن التوكابري: طلب مزيد التثبت في لمعطيات المقدمة في خصوص الاستثمارات الأجنبية في القطاع الفلاحي والتنسيق مع مصالح وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية في هذا الشأن.

السيدة مريم القزوي اليعمدي، مرقب الدولة: أكدت على ضرورة بيان حجم الاستثمارات المنجزة من خلال مشاريع التوسعة مقارنة بالمشاريع الجديدة خاصة أن جزءا هاما من عمل الوكالة يتركز على الإحاطة بالشركات المنتسبة في تونس.

وأكد السيد المدير العام في هذا الخصوص على أهمية تواجد الوكالة في أهم التظاهرات العالمية ضمانا لمكان تونس في الساحة العالمية. وشدد على أن عملية الاستثمار هي سلسلة متكاملة ومتداخلة بين كافة الهياكل العمومية وهو ما يستدعي معرفة بمناخ ومنظومة الاستثمار الحالية.

السيد عمر بوزوادة: أشار إلى أن الاستثمارات الأجنبية كانت لها انعكاسات إيجابية على عدة قطاعات اقتصادية ومكنت الاقتصاد التونسي من تحقيق تطور مهم.

## 6- تقرير عن نشاط الوكالة خلال السداسي الأول لسنة 2019

أفاد السيد المدير العام أن الوكالة أنجزت 125 نشاط ترويجي خلال السداسي الأول لسنة 2019 موزعة بين 83 نشاط في الترويج العام 42 نشاط في الترويج القطاعي.

### 1-6- الترويج العام

تمثلت أنشطة الترويج العام في:

- ✓ التنظيم والمشاركة في 56 منتدى ويوم إعلامي بالخارج وبتونس حول فرص ومزايا الاستثمار بتونس،
- ✓ القيام ب 27 عملية إخبارية بالخارج

### 2-6- الترويج القطاعي

تمثلت أنشطة الترويج القطاعي في:

- ✓ تنظيم ومشاركة الوكالة في 7 ملتقيات وأيام إعلامية قطاعية
- ✓ المشاركة في 21 صالون قطاعي
- ✓ إنجاز 14 عملية اتصال مباشر «Démarchage direct»، مع شركات أجنبية تعمل بالقطاعات المستهدفة.
- ✓ تأطير ومرافقة 42 زيارة استطلاع إلى تونس من قبل شركات أجنبية.

### 3-6- إحاطة ومساعدة الشركات الأجنبية المنتصبة بتونس

سجل نشاط الإحاطة ومساعدة الشركات الأجنبية المنتصبة بتونس، 21 تدخلا من مصالح الوكالة لفائدة المؤسسات الأجنبية لفض إشكاليات تهم خاصة الإجراءات الإدارية (17) وإشكاليات ذات طابع عقاري (02) وإشكاليات تهم التهيئة العمرانية (01) وإشكاليات تتعلق بالجانب الاجتماعي (01) وتمكنت الوكالة من فض 65 % من الإشكاليات التي تعرضت لها المؤسسات الأجنبية المنتصبة بتونس.

وتولى السيد المدير تقديم بوسطة عن تنظيم منتدى تونس للاستثمار الذي تم خلال يومي 20 و 21 جوان 2019 الذي تميز هذه السنة بمشاركة مكتب الاستشارات البريطاني Expectation state في التنظيم إلى جانب تنظيم ملتقيات بكل من إيطاليا وفرنسا وألمانيا وبريطانيا للتعريف بالمنتدى لدى أوساط الأعمال بهذه البلدان.

كما تولى السيد المدير العام تقديم المنصة الرقمية التي تم اعتمادها لأول مرة قصد تسهيل وتقريب الخدمات العملية للمشاركين وتوفير جميع المعلومات المتعلقة بالحدث. كما أتاحت لهم التواصل المباشر فيما بينهم والاتفاق على مواعيد ثنائية للتباحث حول امكانيات الشراكة.

### ملاحظات الأعضاء:

السيد فتحي بن ميمون: أكد على مزيد استعمال الأفلام الترويجية للتعريف بمناخ الاستثمار في تونس والاستئناس بالتجارب الناجحة للشركات الأجنبية المنتصبة في تونس.

السيد عبد المؤمن التوكاري: أكد على أن مشاركة وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية في المنتدى كانت هامة وأشار إلى ضرورة تطوير المنصة الرقمية حتى تكون لها أكثر نجاعة وأكثر فاعلية واقترح في هذا الخصوص العمل على مساهمة المشاركين في تحمل جزء من النفقات المتعلقة بالتنظيم.

السيدة مريم القزي اليحمدي مر قب الدولة: أكدت على ضرورة حسن اختيار المشاركين في المنتدى وتوجيه الدعوة فقط لمن له علاقة مباشرة بالاستثمار.

#### 7- برنامج نشاط الوكالة خلال السداسية الثانية لسنة 2019

أفاد السيد المدير العام أن الوكالة برمجت انجاز 33 نشاط ترويجي خلال السداسية الثانية من سنة 2019 موزعة بين 06 نشاط في الترويج العام و27 نشاط في الترويج القطاعي:

الترويج العام	تنظيم ملتقيات وأيام إعلامية بالخارج	02
	الأنشطة الإعلامية والاشهارية	04
الترويج القطاعي	ملتقيات وأيام إعلامية	09
	المشاركة في الصالونات	14
	الاتصال المباشر	04
	المجموع	33

#### 8- تقدم انجاز الصفقات العمومية الخاصة بالوكالة

تم استعراض تقدم مراحل انجاز الصفقات العمومية والاستشارات على النحو التالي:

##### 1-8- الصفقات العمومية

ع/ر	موضوع الصفقة	العدد/المرجع	مبلغ الصفقة (بالدينار)	الصيغة	آجال التنفيذ (باليوم)	تاريخ اجتماع لجنة مراقبة الصفقات	الملاحظات
01	دراسة حول إعداد وثائق للترويج القطاعي	-	258 889,780	تفاوض مباشر	90	24 أبريل 2018 لإبداء الرأي	إتمام المرحلة الخامسة والأخيرة من الدراسة بتاريخ 19 أبريل 2019 في إطار عقد صفقة " E.Y

##### 2-8- الصفقات العمومية الخاضعة للإجراءات المبسطة

ع/ر	موضوع الصفقة	العدد/المرجع	مبلغ الصفقة /التقديرات (بالدينار)	الصيغة	آجال التنفيذ (باليوم)	تاريخ اجتماع لجنة الشراءات	الملاحظات
01	تهيئة شبكة الإعلامية للوكالة	2018/02	78 762,410	طلب عروض مفتوح	90	16 جانفي 2019 لتقييم العروض	بصدد الإنجاز في إطار صفقة " ADACTIM "
02	تهيئة قاعة مؤتمرات وتأمين خدمات لوجستية لمنتدى تونس للاستثمار 2019	2019/02	117 842,725	طلب عروض مفتوح	طيلة أيام المنتدى	21 ماي 2019 لتقييم العروض	أنجز في إطار صفقة مع شركة " TCM+ "
03	اختيار مراجع حسابات الوكالة للفترة: 2019-2020-2021	2019/03	-	طلب عروض مفتوح	2019-2020-2021	-	بصدد تقييم العروض

### 3-8- الشراءات خارج إطار الصفقات

ع/ر	موضوع الطلب	العدد/المرجع	المبلغ / التقديرات (بالدينار)	الصيغة	آجال التنفيذ (باليوم)	تاريخ اجتماع لجنة الشراءات	الملاحظات
01	إقتناء وتركيز نظام إدارة ومر قبة الدخول	2019/02	60 000,000	استشارة	90	02 ماي 2019 لتقييم العروض	نتائج المنافسة غير مثمرة
02	إقتناء أثاث مكاتب	2019/04	60 000,000	استشارة	30	-	بصدد تقييم العروض
03	اقتناء منظومة لإدارة العلاقة مع الحرفاء " CRM "	2019/06	50 000,000	استشارة	120	-	بصدد الإعلان عن المنافسة
04	اقتناء مواد ترويجية لمندى تونس للاستثمار	2019/07	74 311,633	استشارة	30	20 ماي 2019 لتقييم العروض	أنجز
05	اختيار شركة مختصة في التسويق عن طريق الواب والإتصال الرقمي	2019/08	53 336,904	استشارة	365	31 ماي 2019 لتقييم العروض	تم ابرام عقد مع شركة " Impact " بعد اختيار عرضها
06	تأمين استقبال ونقل المشاركين في مندى تونس للاستثمار 2019	2019/09	14 000,000	استشارة	طيلة أيام المندى	27 ماي 2019 لتقييم العروض	نتائج المنافسة غير مثمرة
07	تأمين استقبال ونقل المشاركين في مندى تونس للاستثمار 2019	09 مكرر/2019	14 000,000	استشارة	طيلة أيام المندى	10 جوان 2019 لتقييم العروض	نتائج المنافسة غير مثمرة
08	تأمين استقبال ونقل المشاركين في مندى تونس للاستثمار 2019	-	12 750,000	تفاوض مباشر	طيلة أيام المندى	-	Sté Green Car
09	اختيار خبير لإدارة نظام الجودة بالوكالة	2019/10	15 767,500	استشارة	سنة تتجدد مرة واحدة	-	بصدد تقييم العروض

### 9- تقدم انجاز ميز لبيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 30 جوان 2019.

تمّ استعرض تقدم انجاز ميزانية التصرف إلى غاية 30 جوان 2019 على النحو التالي:

بحساب الألف الدينار

بيان الفصول	الإعتمادات المرصودة	الانجازات الى غاية 2019/06/30	نسبة الانجازات من جملة الاعتمادات المرصودة
1/ نفقات الأجور	4 614 000	2 329 968	50.50%
- أجور أعوان المقر الاجتماعي	2 200 000	913 414	41.52%
- أجور أعوان المكاتب بالخارج	2 414 000	1 416 555	58.68%
2/ نفقات الوسائل	1 227 000	472 830	38.54%
1-2/ نفقات وسائل المصالح بالمقر الاجتماعي	417 000	177 385	42.54%
- لوازم المكاتب	25 000	25 071	100.28%
- نفقات البريد والإتصالات	40 000	22 770	56.93%
- استهلاك الماء الكهربائي والصيانة والتأمين	145 000	80 577	55.57%

81.51%	40 754	50 000	- مصاريف النقل والتنقل واستهلاك الوقود
1.87%	1 406	75 000	- الأتعاب
26.54%	5 308	20 000	- التوثيق
4.28%	1 499	35 000	- نفقات التكوين
0.00%	0	27 000	- منح الحضور لممثلي الدولة بمجلس المؤسسة
<b>36.47%</b>	<b>295 445</b>	<b>810 000</b>	2-2/ نفقات وسائل المصالح بالمكاتب بالخارج
<b>52.38%</b>	<b>33 000</b>	<b>63 000</b>	3/ التدخلات في الميدان الاجتماعي
<b>48.03%</b>	<b>2 835 799</b>	<b>5 904 000</b>	المجموع

كما تمّ استعراض تقدم انجاز ميزانية الاستثمار إلى غاية 30 جوان 2019 على النحو التالي:

بحساب الألف الدينار

بيان الفصول	الإعتمادات المرصودة	الانجازات الى غاية 2019/06/30	نسبة الانجازات من جملة الاعتمادات المرصودة
1/ أنشطة الوكالة بالخارج	1 944 000	684 034	35.19%
2/ مساندة عمليات النهوض بالاستثمار الخارجي	990 000	288825	29.17%
3/ اقتناء تجهيزات مختلفة	20 000	0	0.00%
4/ اقتناء تجهيزات اعلامية	100 000	2749	2.75%
5/ تهيئة مقر الوكالة	20 000	0	0.00%
6/ تعزيز نظام الجودة بالوكالة	20 000	3797	18.99%
7/ التعاون الفتي	20 000	0	0.00%
المجموع	<b>3 114 000</b>	<b>979405</b>	<b>31.45%</b>

ملاحظات الأعضاء:

السيدة مريم اليحمدي مر قب الدولة: لاحظت أن نسبة استهلاك الاعتمادات مرتفعة بالنسبة لنفقات استهلاك النقل والتنقل واستهلاك الوقود حيث بلغت 81 % وأوصت بإحكام المتابعة حتى لا يتم تجاوز في الاعتمادات المرصودة.

#### 10- مذكرة حول استهلاك الطاقة

عملا بمنشور السيد الوزير الأول عدد 37 المؤرخ في 15 نوفمبر 2006 والمتعلق بترشيد استهلاك الطاقة بالإدارات والمنشآت والمؤسسات العمومية، تمّ عرض جدول الاستهلاك السداسي الأول من سنة 2019 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018 على النحو التالي:

الوحدة بالدينار	سنة 2018		سنة 2019		نسبة التطور % 2018/2019	
	المبلغ	الكمية	المبلغ	الكمية	المبلغ	الكمية
استهلاك الكهرباء (كيلوواط)	29321.424	80682	37594.500	92356	28.2 %	14.5 %
استهلاك الوقود (اللتز)	4 070.000	2200	5 319.000	2463	30.7 %	12 %
استهلاك الماء (م3)	1472	558	2264	814	53.82 %	45.8 %

وقد تمت ملاحظة:

- تم تسجيل ارتفاع في استهلاك الكهرباء خلال السداسي الأول لسنة 2019 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018 ويعود ذلك إلى ارتفاع استهلاك أجهزة التدفئة والتكييف والتي تمثل 56 بالمائة من جملة الاستهلاك بمقر الوكالة.
  - كما تم تسجيل ارتفاع في استهلاك الماء خلال السداسي الأول لسنة 2019 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2018 ويعود ذلك إلى ارتفاع الاستهلاك للفضاء المشترك وناتج عن تعطب مضخة البئر.
  - في حين تم تسجيل ارتفاع في استهلاك الوقود في الكمية خلال السداسي الأول لسنة 2019 وذلك نظرا لقيام إدارات الوكالة بعدة زيارات ميدانية لعدد المؤسسات إلى جانب تنظيم الوكالة لمندى تونس للاستثمار كما تم تسجيل ارتفاع في المبلغ خلال السداسي الأول لسنة 2019 مقارنة بسنة 2018 وذلك بسبب ارتفاع في أسعار المحروقات.
- 11- تقديم مشروع الميزانية لسنة 2020.

أفاد السيد المدير العام للوكالة أنه عملا بالمنشور عدد 09 بتاريخ 29 مارس 2019 والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2020 تم ضبط مشروع ميزانية وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي بالنسبة لسنة 2020 على النحو التالي:

#### بالنسبة للعنوان الأول: نفقات التصريف

✓ الاعتمادات المقترحة لسنة 2020: 6415.000 دينار

✓ الاعتمادات المرسمة في سنة 2019: 5904.000 دينار

أي زيادة قدرها 511.000 دينار أي ما يمثل نسبة 8.66 %.

#### بالنسبة للعنوان الثاني: نفقات الترويج والتجهيز

✓ الاعتمادات المقترحة لسنة 2020: 3400.000 دينار

✓ الاعتمادات المرسمة لسنة 2019: 3114.000 دينار

أي زيادة قدرها 286.000 دينار أي ما يمثل نسبة 9.18 %.

وأعلم السيد المدير العام أن نتائج مناقشة الميزانية مع مصالح وزارة المالية قد أفضت إلى الموافقة على رصد اعتمادات بـ 6227 ألف دينار بالنسبة للعنوان الأول و 3000 ألف دينار بالنسبة للعنوان الثاني. وبين أن مجموع نفقات الميزانية المقترحة قبل المناقشة تتوزع على النحو التالي:

#### العنوان الأول: نفقات التصريف

##### بحساب الدينار

بيان المصاريف	مصاريف سنة 2018	الاعتمادات المرسمة لسنة 2019	الاعتمادات المقترحة لسنة 2020	النسبة %
1- نفقات الأجور	4 200.868	4 614.000	4 950.000	7.28
أجور أعوان المقر الاجتماعي	1 880.138	2 200.000	2 220.000	0.91
أجور أعوان المكاتب بالخارج	2 320.730	2 414.000	2 730.000	13.09
2- نفقات وسائل المصالح	1 236.228	1 227.000	1 395.000	13.69
1.2 نفقات وسائل المصالح بالمقر الاجتماعي	306.824	417.000	472.000	13.19

28.00	32.000	25.000	18.949	لوازم المكاتب
37.50	55.000	40.000	45.609	نفقات استهلاك الهاتف والانترانات والبريد
8.97	158.000	145.000	123.640	استهلاك الماء والكهرباء والصيانة ومصاريف التأمين
16.00	58.000	50.000	25.355	مصاريف النقل والتنقل واستهلاك الوقود وتأمين أسطول السيارات
6.67	80.000	75.000	15.469	الأتعاب
0.00	20.000	20.000	16.739	التوثيق
14.29	40.000	35.000	34.063	نفقات التكوين
	2.000	0.000	0.000	مصاريف تنظيم المناظرات
0.00	27.000	27.000	27.000	منح الحضور لممثلي الدولة بمجلس المؤسسة
<b>13.95</b>	<b>923.000</b>	<b>810.000</b>	<b>929.404</b>	<b>2.2- نفقات وسائل المصالح بالمكاتب بالخارج</b>
25.00	10.000	8.000	5.925	لوازم المكاتب
32.18	115.000	87.000	99.678	نفقات البريد
12.36	600.000	534.000	660.336	معلوم الكراء
0.00	67.000	67.000	106.290	استهلاك الماء والكهرباء والصيانة ومصاريف التأمين
0.00	31.000	31.000	5.243	التكوين
0.00	70.000	70.000	43.988	مصاريف النقل والتنقل
130.77	30.000	13.000	7.944	مصاريف الأتعاب
<b>11.11</b>	<b>70.000</b>	<b>63.000</b>	<b>66.000</b>	<b>3- التدخلات في الميدان الاجتماعي</b>
<b>8.66</b>	<b>6 415.000</b>	<b>5 904.000</b>	<b>5 503.096</b>	<b>المجموع</b>

### العنوان الثاني: نفقات الترويج والتجهيز

#### بحساب الدينار

النسبة %	الإعتمادات المقترحة لسنة 2020	الإعتمادات المرسمة لسنة 2019	مصاريف سنة 2018	بيان المصاريف
<b>2.37</b>	<b>1 990.000</b>	<b>1 944.000</b>	<b>1 003.340</b>	1. أنشطة الوكالة بالخارج
2.56	1 840.000	1 794.000	928.996	1.1. الترويج بالخارج
0.00	225.000	225.000	126.991	*السفريات والمهمات
5.77	110.000	104.000	17.173	*الاستقبالات
4.17	500.000	480.000	376.118	*المعارض والملتقيات
-28.57	200.000	280.000	174.662	*النشر والإشهار
-24.24	50.000	66.000	3.190	*التوثيق
38.16	525.000	380.000	215.182	*عمليات التسويق المباشر
-10.31	200.000	223.000	9.783	*اثاث و تجهيزات اعلامية و منظومات
-16.67	30.000	36.000	5.897	*التجهيز
0.00	0.000	0.000	0.000	*اقتناء سيارة إدارية
0.00	150.000	150.000	74.344	2.1. السفريات والمهمات
<b>6.06</b>	<b>1 050.000</b>	<b>990.000</b>	<b>206.320</b>	2. مساندة عملية النهوض بالاستثمار الخارجي
-6.25	600.000	640.000	121.814	1.2. النشر والإشهار
0.00	300.000	300.000	84.506	2.2. الاستقبالات
200.00	150.000	50.000	0.000	3.2. الدراسات
<b>100.00</b>	<b>360.000</b>	<b>180.000</b>	<b>39.141</b>	3. برامج الجودة والإعلامية والتجهيزات وتهيئة المقر
0.00	20.000	20.000	22.220	1.3. تعزيز نظام الجودة بالوكالة
0.00	100.000	100.000	8.496	2.3. اقتناء تجهيزات وتطبيقات إعلامية
150.00	50.000	20.000	4.246	3.3. اقتناء تجهيزات مختلفة
0.00	20.000	20.000	0.000	4.3. تهيئة مقر الوكالة
	150.000	0.000	0.000	5.3. اقتناء وسائل النقل
0.00	20.000	20.000	4.179	6.3. التعاون الفني
<b>9.18</b>	<b>3 400.000</b>	<b>3 114.000</b>	<b>1 248.801</b>	<b>مجموع نفقات التنمية</b>

## ملاحظات الأعضاء:

السيدة مريم قزي اليحمدي مر قب الدولة: طلبت تقديم مزيد من التوضيحات في خصوص مشروع الميزانية ومد أعضاء المجلس بالوثيقة الكاملة للميزانية كما تم تقديمها لسلطة الإشراف حتى يمكن الاطلاع على كافة المشاريع والبرامج التي تعتمزم الوكالة تنفيذها خلال سنة 2020.

وفي ختام الجلسة جدد السيد المدير العام شكره لكافة الحاضرين، وبذلك رفعت الجلسة في حدود الساعة منتصف النهار والنتصف من نفس اليوم.

عضو مجلس المؤسسة

رئيس مجلس المؤسسة

عبد الباسط غانمي